



**АРСЕНАЛ**  
СТРАХУВАННЯ

**ЗВІТ ПРАВЛІННЯ  
ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «СТРАХОВА КОМПАНІЯ  
«АРСЕНАЛ СТРАХУВАННЯ»  
ЗА 2025 РІК**

Київ, 2026

Виконавчим органом ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «СТРАХОВА КОМПАНІЯ «АРСЕНАЛ СТРАХУВАННЯ» (далі - Товариство) є Правління, яке здійснює поточне управління діяльністю Товариства та несе відповідальність за ефективність його роботи згідно з принципами та порядком, встановленим Статутом, рішеннями Загальних зборів акціонерів і Наглядової ради, а також Положенням про Правління, що затверджується Загальними зборами акціонерів.

У межах своєї компетенції Правління діє від імені Товариства, підзвітне Загальним зборам акціонерів та Наглядовій раді, організує виконання їх рішень.

Станом на 31.12. 2025 року членами Правління Товариства (наявне погодження щодо кожного члена Правління Національним Банком України) є:

- Голова Правління - Авдєєв Сергій Олександрович;
- Член Правління – Данилова Тетяна Анатоліївна;
- Член Правління - Тимошенко Дмитро Олександрович;
- Член Правління - Яковенко Антоніна Леонідівна.

Загальний термін перебування на посаді:

- 1) Голови Правління Авдєєв Сергій Олександрович – 13 років 5 місяців;
- 2) Членів Правління:
  - Данилова Тетяна Анатоліївна – 4 роки 5 місяців;
  - Тимошенко Дмитро Олександрович - 4 роки 5 місяців;
  - Яковенко Антоніна Леонідівна - 4 роки 5 місяців.

У звітному році змін у складі Правління не відбувалось.

Положення про Правління було затверджено в новій редакції протоколом дистанційних річних Загальних зборів акціонерів 2025 року № 51 від 07 травня 2025 року (Дата проведення дистанційних річних загальних зборів акціонерів Товариства 29 квітня 2025 року) та розміщено на офіційному веб-сайті Товариства.

### **Структура розподілу повноважень між членами Правління:**

Авдєєв Сергій Олександрович - Голова Правління Товариства - здійснює керівництво поточною діяльністю Товариства (очолює колегіальний орган управління - Правління) , відповідає за належне функціонування всіх напрямків діяльності Товариства і несе персональну (особисту) відповідальність за результати діяльності Товариства відповідно до діючого законодавства. Основні напрями діяльності за які відповідає - стратегічний розвиток; врегулювання збитків; інформаційні технології; забезпечення внутрішнього контролю в частині оперативного керування підпорядкованими бізнес-процесами.

Данилова Тетяна Анатоліївна - Член правління -директор з правових питань – відповідає за наступні напрями діяльності: юридичне забезпечення; забезпечення внутрішнього контролю в частині оперативного керування підпорядкованими бізнес-процесами; персонал; клієнтський сервіс; адміністративна служба; охорона праці; маркетинг, реклама та комунікації.

Тимошенко Дмитро Олександрович – Член правління- фінансовий директор - відповідає за наступні напрями діяльності: фінанси, бухгалтерський облік, забезпечення внутрішнього контролю в частині оперативного керування підпорядкованими бізнес-процесами.

Яковенко Антоніна Леонідівна – Член Правління - Заступник Голови правління з андеррайтингу та перестрахування: - відповідає за наступні напрями діяльності: методологі; перестрахування; забезпечення внутрішнього контролю в частині оперативного керування підпорядкованими бізнес-процесами.

Засідання Правління Товариства в 2025 році проводилися в міру необхідності забезпечення поточної діяльності Товариства. Всі проведені засідання Правління були правомочними: на них були присутні не менш, ніж половина його членів.

У звітному році було проведено 37 засідання Правління.

1. Голова Правління Авдєєв С.О. – із 37 проведених засідань приймав участь у 37 (100%);
2. Член Правління- Директор з правових питань Данилова Т.А. – із 37 проведених засідань приймала участь у 37 (100%);
3. Член Правління- Фінансовий директор Тимошенко Д.О. – із 37 проведених засідань приймав участь у 37 (100%)
4. Член Правління- Заступник Голови Правління з питань андеррайтингу та перестрахування Яковенко А.Л. – із 37 проведених засідань приймала участь у 37 (100%)

Присутність членів Правління на засіданнях в процентному відношенні становить 100%, що є достатньо високим показником.

Головуючим на засіданнях Правління був Голова Правління Авдєєв С.О.

Спільних засідань Правління та Наглядової ради Товариства не проводилось.

В Товаристві створені наступні Комітети Правління:

- 1) Інвестиційний комітет;
- 2) Страховий комітет.

Станом на 31.12.2025 року склад комітетів Правління є такими:

- 1) Інвестиційний комітет :

Голова комітету- Тимошенко Дмитро Олександрович,

Член комітету: Авдєєв Сергій Олександрович;

- 2) Страховий комітет –

Голова комітету - Яковенко Антоніна Леонідівна;

Члени комітету - Данилова Тетяна Анатоліївна, Авдєєв Сергій Олександрович.

## Основні напрямки діяльності Товариства

Товариство здійснює свою страхову діяльність, діяльність із перестрахування та фінансову діяльність, пов'язану із формуванням, розміщенням страхових резервів, а також управління ними згідно вимог чинного законодавства України. Предметом безпосередньої діяльності Товариства є надання страхових послуг фізичним та юридичним особам, в тому числі іноземним, з використанням існуючих та розробкою нових видів страхування згідно чинного законодавства.

## Основні результати діяльності Товариства за 2025 рік

У 2025 році Товариство забезпечувало стабільне функціонування та виконання зобов'язань перед клієнтами і партнерами.

Також, забезпечено належний рівень платоспроможності; своєчасно здійснювались страхові виплати; збережено збалансовану структуру страхового портфеля; здійснювався контроль витрат та оптимізація операційної діяльності; підтримано функціонування ключових каналів продажів.

Правління зосереджувало увагу на підтриманні фінансової стійкості та достатності страхових резервів.

## Основні стратегічні пріоритети діяльності Товариства на 2026 рік

З урахуванням результатів 2025 року та поточних ринкових умов, Правління Товариства визначає такі основні стратегічні пріоритети діяльності Товариства на 2026 рік:

1. Збереження фінансової стійкості та платоспроможності:
  - підтримання достатнього рівня капіталу;
  - забезпечення адекватності страхових резервів;
  - контроль ліквідності.
2. Подальше посилення системи управління ризиками:
  - удосконалення процедур оцінки ризиків;
  - підвищення ефективності внутрішнього контролю;
  - забезпечення відповідності вимогам регулятора.
3. Підвищення операційної ефективності:
  - оптимізація внутрішніх процесів;
  - контроль адміністративних витрат;
  - впровадження заходів з підвищення продуктивності.
4. Обережний розвиток бізнесу та підтримка ринкових позицій:
  - збереження та розвиток ключових сегментів страхування;
  - підтримка партнерських каналів продажів;
  - адаптація наявних продуктів до змін ринку.
5. Цифровізація та автоматизація діяльності:
  - автоматизація операційних процесів;
  - розширення дистанційних сервісів.
6. Підвищення якості клієнтського обслуговування:
  - удосконалення процесів врегулювання страхових випадків;
  - скорочення строків обслуговування;

- підвищення рівня задоволеності клієнтів.

7. Дотримання регуляторних вимог та розвиток корпоративного управління

- забезпечення відповідності діяльності вимогам Національного банку України;
- подальший розвиток системи внутрішнього контролю;
- впровадження кращих практик корпоративного управління.

**Голова Правління**

**Сергій АВДЄЄВ**